INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Projekt:	MO-ME-N-T MOderní MEtody s Novými Technologiemi
Reg.č.:	CZ.1.07/1.5.00/34.0903
Operační program:	Vzdělávání pro konkurenceschopnost
Škola:	Hotelová škola, Vyšší odborná škola hotelnictví a turismu a Jazyková škola s právem státní jazykové zkoušky Poděbrady
Tematický okruh:	**Zásobovací činnost II. – normování zásob**
Jméno autora:	Ing. Jana Chárová
Datum:	30. 6. 2013
Ročník: (Cíl. skupina):	2.
Anotace:	Zásoby váží peněžní prostředky. Je proto nutné mít pouze optimální množství zásob na skladě.

Zásobovací činnost II. – normování zásob

Stanovení norem zásob

- Zásoby váží peněžní prostředky – je třeba jich mít optimální množství
- **Norma zásob** stanoví **průměrnou velikost příslušného druhu zásob na skladě**
- **Při stanovení normy pracujeme s pojmy:**

1. **Zásoba běžná**
2. **Zásoba pojistná**
3. **Zásoba technologická**

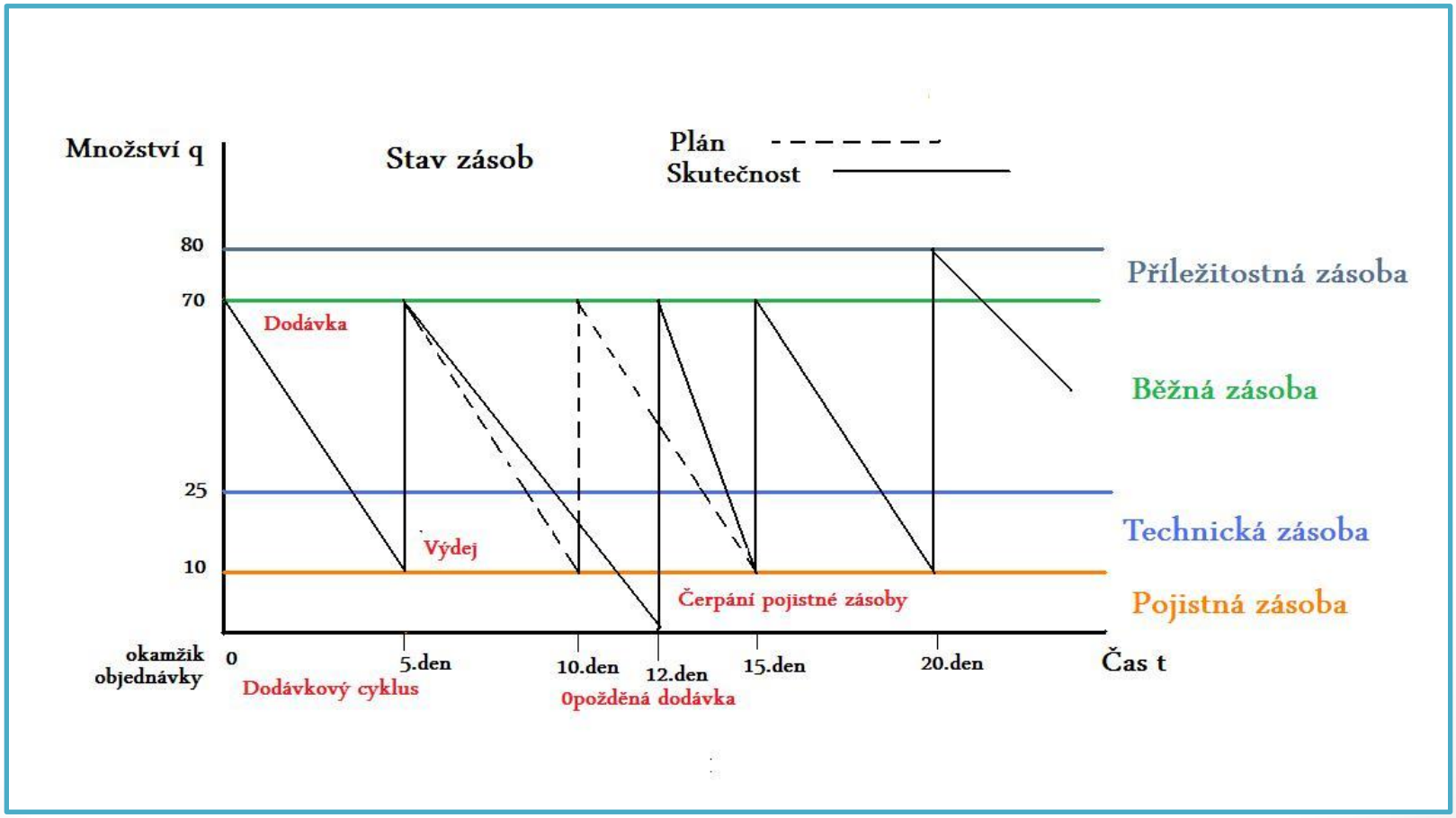
Zásobovací činnost II. – normování zásob

- **Zásoba běžná (c) – je zásoba, která zajišťuje spotřebu mezi dvěma dodávkami**
- **Zásoba pojistná (p) – je zásoba, která vyrovnává případné odchylky při dodávkách**
- **Zásoba technologická (t) – vytváří se pouze u některých druhů zásob, které je třeba upravit (např. usušit)**
- Poznámka:

Zásoba příležitostná – nakupuje se v případě slev, výprodeje

V následujícím grafu je znázorněn dodávkový cyklus 5-denní s 2-dennním zpožděním

Zásobovací činnost II. – normování zásob



Zásobovací činnost II. – normování zásob

- **Dodávkový cyklus** = je čas mezi dvěma smluvními dodávkami od dodavatele
- **Zásoba maximální** – je po dodávce a zahrnuje zásobu běžnou, pojistnou a technologickou
- **Zásoba minimální** – je před dodávkou, zahrnuje pouze pojistnou a technologickou zásobu

Zásobovací činnost II. – normování zásob

- Při normování se počítají 3 normativní ukazatele:

1. Časová norma zásob

$$ČN = \frac{c}{2} + p + t$$

2. Norma zásob v naturálních jednotkách

NZ = ČN x s (průměrná denní spotřeba)

3. Norma zásob ve finančních jednotkách

FN = NZ x p (cena za naturální jednotku)

Zásobovací činnost II. – normování zásob

- Příklad – zadání

Vypočítejte průměrnou zásobu dřeva na výrobu nábytku.

Dodávkový cyklus je 16 dnů, pojistná zásoba je stanovena na 4 dny, technická zásoba na 18 dnů.

Průměrná denní spotřeba je 5 m^3.

Zásobovací činnost II. – normování zásob

- Řešení

- ČN = $\frac{16}{2}$ + 4 + 18 = **30 dnů**

- NZ = 30 dnů x 5 = **150 m³**

Průměrná zásoba dřeva je **150 m³**

Literatura

KOČÍ, J., ŠAMŠOVÁ, L. *Základy ekonomiky*. PRAHA. FORTUNA, 2009. ISBN 978-80-7373-059-8.

BUCHTA, M. *Nauka o podniku*. UNIVERZITA PARDUBICE, 2008. ISBN 978-80-7395-107-8.

ŠVARCOVÁ, J. *Ekonomie – stručný přehled*. PRAHA, CEED, 2011. ISBN 978-80-87301-01-2.